

# Samen slopen in Duitsland

*Laarakkers, Sambeek*

In Nederland is het bedrijf niet zo bekend als in Duitsland, maar toch behoort de Laarakkers-groep uit het Brabantse Sambeek naar eigen zeggen tot de vijf grootste sloopbedrijven van Nederland. Na een reorganisatie zijn er diverse nieuwe samenwerkingen aangegaan, waaronder met het Belgische Martens Democom. Samen zetten zij een Duitse onderneming op voor de sloop van energiecentrales, koeltorens en andere zware industriële sloopwerken.

“Op het moment staan er alleen al in Duitsland zo’n 500 energiecentrales die allemaal in de komende twintig jaar moeten worden gesloopt. Als we er daarvan maar enkele mogen doen, is het al goed”, legt algemeen directeur Wiljan Laarakkers de oprichting van het nieuwe bedrijf Laarakkers Democom uit. Inmiddels is de eerste opdracht voor het gezamenlijke bedrijf al aangenomen en wordt in februari 2020 met dat project begonnen. Partner in dit bedrijf is Martens Democom uit het Belgische Genk, dat zich vanuit België bezig houdt met sloop, afvalverwerking, asbestverwijdering en offshore slopen. Enkele jaren geleden heeft het ook een Nederlandse tak opgericht. Martens Democom heeft al enkele energiecentrales in Europa gesloopt, maar op de juist zo grote Duitse markt kreeg het bedrijf maar geen voet aan

de grond. Daarom stapte Martens naar de gebroeders Laarakkers. Dat is niet zo gek, want Laarakkers behaalt met zijn bedrijf jaarlijks al 30 miljoen euro aan omzet, waarvan 85 procent in het Duitse Nordrhein-Westfalen wordt gerealiseerd, een gebied zo groot als Nederland. Wiljan Laarakkers: “Voor ons is het nieuwe bedrijf op zich niet zo spannend. Concreet krijgen we er naast de vier projectleiders die we al hadden nu een vijfde bij op zzp-basis. Hij gaat het werk in het nieuwe bedrijf begeleiden en verdelen tussen Laarakkers en Martens Democom. Wij gebruiken onze kennis voor de administratieve kant en de afvalverwerking. Martens Democom heeft zwaardere machines dan wij en doet daarom de technische kant om zo’n centrale werkelijk te kunnen slopen. Dat wordt dan ook de rolverdeling tussen beide bedrijven.”



## Laarakkers, Sambeek

Laarakkers in Sambeek concentreert zich op sloop, recycling, bodemsanering, asbestverwijdering en projectontwikkeling. Het bedrijf behoort nu tot de vijf grootste sloopbedrijven van Nederland door met name werk in Duitsland. Wiljan en Marcel Laarakkers stapten als derde generatie in 1997 in het bedrijf, waar toen zo'n twintig personen werkten. Er werken nu een kleine honderd mensen en er worden nog veertig tot vijftig mensen via onderaannemers ingehuurd.



## Laarakkers in getallen

<b>Jaar van oprichting</b>	1945
<b>Omzet totaal</b>	30 miljoen euro
<b>Omzetaandeel in Duitsland</b>	85 procent
<b>Vaste medewerkers</b>	100
<b>Dagelijks ingehuurd</b>	40-50 mensen via onderaannemers
<b>Werkplekken op kantoor</b>	50
<b>Locaties</b>	vier: Sambeek (werf met kantoor), Boxmeer (kantoor), Dusseldorf (kantoor), Kamp Lintfort (recycling)
<b>Puinverwerking</b>	750.000 ton per jaar
<b>Bedrijfsauto's</b>	55
<b>Kranen</b>	elf stuks van 1,5 tot 50 ton, negen stuks van 50 ton tot 90 ton
<b>Aanbouwdelen</b>	100 stuks tot 9500 kilo eigengewicht
<b>Overig materieel</b>	35 stuks gemotoriseerd zoals steenbreker, zeefinstallaties, drie shovels, vijf vrachtwagens

## Slopen op zijn Duits

Duitse opdrachtgevers hebben in de basis veel vertrouwen in Hollanders, weet Laarakkers. "Je moet het echter wel op hun manier doen, dus met een Duitse GmbH, Duitse papieren en in de Duitse taal. Voor de eeuwwisseling hadden we een voorsprong in techniek op de Duitse slopers, zoals met de sorteergrijper en betonscharen. Een sloopkogel was destijds in Nederland al ouderwets. Ook waren onze lonen in die tijd tien procent lager. Daarbij is er een duidelijk verschil in mentaliteit tussen de landen, ervaart Laarakkers. "Nederlandse mensen zijn initiatiefrijk en denken meer mee naar een oplossing. Een Duitse medewerker wacht veel vaker af tot hij aanwijzingen krijgt. Dat zit meer in de hiërarchische cultuur."

Voor het slopen in Duitsland moet je wel de juiste spullen hebben", waarschuwt Wiljan. "Slopen in Duitsland is zwaarder en dat vraagt dus om zwaarder materieel. Van een gemiddeld sloopwerk in Duitsland komt twee keer zo veel afval en steenpuin af dan van een project in Nederland. Alles is zwaarder gebouwd", stelt hij vast. Tegelijk mag het materieel ook weer niet te zwaar en lomp worden, want het moet wel verplaatsbaar blijven. "Wij maken met 600 projecten per jaar gemiddeld toch maar zo'n één tot twee keer per week gebruik van een 'convoi exceptionnel'."

## Kennis geeft voorsprong

"Door ons materieel en onze kennis van zaken zijn wij gespecialiseerd geraakt in grote complexe projecten, zoals het precisie-slopen van forse gebouwen en industrieterreinen in grote steden. Het komt dikwijls voor dat we slopen op hoogte, terwijl het verkeer op vijf meter van het object ongehinderd moet kunnen doorrijden", vertelt Laarakkers, terwijl hij door een dik boek bladert met foto's van grote klussen in de Duitse binnensteden. Telekranen houden grote valscheren omhoog om de omgeving te beschermen tegen vallend puin uit de betonscharen van de ernaast staande long-reach-kranen. De ruimte is inderdaad krap. Tussen de te slopen gebouwen en het verkeer kan amper een zeecontainer staan.

Synergie-voordelen tussen de Nederlandse en Duitse tak van het bedrijf zijn er nauwelijks, geeft Laarakkers aan. "Hooguit zijn er wat machines uit te wisselen, maar op het gebied van kennis en administratie zijn het twee verschillende werelden. In Nederland zijn we vooral sterk in asbestsanering, renovatiesloopwerk, groeit het totaalsloopwerk en willen we meer doorzetten in de projectontwikkeling."

Last van de uitgestelde datum voor de verwijdering van asbestdaken, het stikstof- of het PFAS-dossier heeft Laarakkers niet. "Dat speelt in Duitsland allemaal niet zo. De asbestdaken liggen bovendien niet zozeer in de industrie, maar vooral bij Nederlandse boeren en dat zijn niet per se onze grootste klanten."

Het grote aantal jaarlijkse projecten geeft Laarakkers ook een voorsprong in kennis en dus ook bij de risico-analyse. "Onlangs hebben we een textiel fabriek gesloopt en gesaneerd waar bijna niemand zijn vingers aan durfde te branden. De concurrenten zagen grote risico's in de mogelijke grondvervuiling door bijvoorbeeld verfstoffen. Omdat wij al meerdere van dergelijke projecten hadden gedaan, wisten wij dat dit mee zou vallen. We hebben het terrein voor één euro gekocht en er bleek inderdaad niets te zitten", blikt Laarakkers tevreden terug.

## Reorganisatie maakt ruimte

"Als je ons vijf jaar geleden had gevraagd om de samenwerking met Democom aan te gaan, hadden we het waarschijnlijk afgehouden. Onze focus lag helemaal bij onze eigen activiteiten. Na een flinke reorganisatie in ons management en onze organisatie is alles echter veel efficiënter gaan lopen. In totaal hebben we dertig haantjes de deur gewezen en vijftig goede mensen, die wel willen samenwerken, binnen kunnen halen", aldus Laarakkers. Als voorbeeld noemt hij de voormalig directeur van de Beelen Groep die het team is komen versterken. De reorganisatie blijkt vijf jaar later een enorme boost te geven aan het bedrijf. Niet alleen ontstond er in 2019 namelijk het bedrijf Laarakkers-







**“Werk je voor Bayer, dan kun je alle klussen aan”**

Van de supermarktketens Aldi en Lidl kwamen de eerste grotere klussen. Daarna gaf een grote opdracht van chemiegigant Henkel in Düsseldorf Laarakkers flink de wind in de zeilen. Vervolgens meldde ook chemieconcern Bayer zich als vaste opdrachtgever. Laarakkers: “Dat trekt op zijn beurt ook weer veel werk aan. Iedereen in de Duitse sector weet namelijk: als je voor Bayer mag werken, dan kun je alle klussen aan. In het begin word je in Duitsland natuurlijk tegengewerkt door lokale concurrenten. De storkosten waren voor ons bijvoorbeeld twee keer zo hoog als voor een Duitse collega”, vertelt Wiljan Laarakkers. Hij kocht daarom samen met een Duitse collega zijn eigen steenpuin-recyclingbedrijf in het Duitse Kamp Lintfort, genaamd L+J Recycling. Voor een deel van de afzet is onlangs een samenwerking aangegaan met Koninklijke Smals in Cuijk. “We zetten het betongranulaat in de markt als een duurzame vervanger van grind.”

Democom en de samenwerking met Koninklijke Smals in Cuijk voor duurzame verwerking van betongranulaat, ook is er sinds kort een samenwerking met de Dornieden Gruppe voor projectontwikkeling. Samen met die partij koopt Laarakkers onroerend goed op. Laarakkers doet de sloop en sanering en maakt het terrein vervolgens bouwrijp. Dat is compleet met infrastructuur als wegen, kabels, leidingen, riolering et cetera. “We plaatsen zelfs de boompjes in een wijk, als het nodig is”, zegt Laarakkers. De bouwkevels verkoopt het bedrijf tegen een vooraf afgesproken prijs aan de Dornieden Gruppe, die er vervolgens onroerend goed op ontwikkelt en de uiteindelijke verkoop van het project ter hand neemt.

Alsof 2019 nog niet turbulent genoeg was, kocht Laarakkers ook nog het voormalige politiebureau in Boxmeer. Het pand, op een steenworp van thuisbasis in Sambeek, zal gaan dienen als het nieuwe hoofdkantoor en biedt na een gron-

dige verbouwing plaats aan vijftig medewerkers. De orderportefeuille voor het komend jaar zit al helemaal vol, want er is ook nog eens een giga-klus aangenomen: de sloop van een Duits warenhuis, waar 285.000 kuub volume en 60.000 kuub grond vanaf komt. Het is tien maanden werk en beslaat ongeveer vijftien procent van de omzet. “Nu hebben we de ruimte om deze nieuwe dingen op te pakken en kunnen we die ook vlot uitvoeren. Het is niet eens dat we zelf naar een nieuwe activiteit op zoek waren. Toevallig diende deze zich dit jaar aan.”

Wiljan houdt daarbij scherp voor ogen dat groei niet het voornaamste doel is. “Het hoeft niet groter, maar moet wel altijd beter. Als daarvoor meer machines of mensen nodig zijn, dan doen we dat.”

TEKST: Frits Huiden

FOTO'S: Laarakkers, Frits Huiden



Van een gemiddeld sloopwerk in Duitsland komt twee keer zo veel afval en steenpuin af dan van een project in Nederland. Alles is zwaarder gebouwd en het materieel moet hier dus op toegerust zijn.



Samen met de Dornieden Gruppe koopt Laarakkers onroerend goed op. Laarakkers doet de sloop en sanering en maakt het terrein bouwrijp, compleet met infrastructuur als wegen, leidingwerk en riolering.



Een belangrijke tak is asbestsanering. Last van de uitgestelde datum voor verwijdering van asbestdaken heeft Laarakkers niet, want dit speelt immers niet in Duitsland.



Laarakkers is gespecialiseerd in grotere complexe projecten, zoals het slopen van forse gebouwen en industrieterreinen in grote steden. Daarbij is veel overleg nodig met overheden en instanties. Het verkeer moet dikwijls ongehinderd kunnen doorrijden, terwijl op slechts vijf meter afstand op grote hoogte wordt gesloopt.